

## CUENTA PÚBLICA AÑO 2022

**Instituto Superior de Comercio N°2  
“Joaquín Vera Morales”  
RBD: 8507-3**

## INFORME DE SEGUIMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR AÑO 2022

**1.- IDENTIFICACIÓN DEL ESTABLECIMIENTO:**

Nombre Oficial: <b>INSTITUTO SUPERIOR DE COMERCIO N°2, "JOAQUÍN VERA MORALES"</b>					
RBD	<b>8507 - 3</b>	Rec. Oficial (N° Dcto. Fecha)	<b>Decreto N° 115 26.02.2014</b>	Matrícula total	<b>1105</b>
Dirección: <b>AVENIDA ESPAÑA 554</b>					
Comuna	<b>SANTIAGO</b>	Deprov	<b>SANTIAGO CENTRO</b>	Región	<b>METROPOLITANA</b>
Teléfono(s)		Celular	<b>9 5668 7394</b>	Correo Electrónico	<b>insucodos@comeduc.cl</b>
Jornada (Mañana/Tarde Extendida, J E C )		<b>Extendida</b>		Índice de Vulnerabilidad	<b>89%</b>
<b>Oferta educativa</b>					
<b>Especialidades</b>			<b>Rec. Of. (N° Dec. Fecha)</b>	<b>N° Cursos</b>	<b>N° de Alumnos</b>
<b>Administración mención Recursos Humanos</b>			<b>Rex N° 2087 17- 08-2004</b>	<b>5</b>	<b>154</b>
<b>Contabilidad</b>			<b>Rex N° 2087 17- 08-2004</b>	<b>4</b>	<b>114</b>
<b>Programación</b>			<b>Rex. N° 971 17.04.2019</b>	<b>9</b>	<b>297</b>
Nombre del Director(a) del Establecimiento		<b>RAFAEL RENÁN CONTRERAS CALDERÓN</b>			
RUT:		<b>8.628.342-5</b>	Años de servicio en el cargo:		<b>11</b>

**2.- IDENTIFICACIÓN DE LA INSTITUCIÓN ADMINISTRADORA**

<b>Nombre la Institución Administradora:</b> <b>FUNDACIÓN NACIONAL DEL COMERCIO PARA LA EDUCACIÓN - COMEDUC</b>		
Dirección: <b>Roberto López Meneses 3545</b>		
Región: <b>METROPOLITANA</b>	Comuna: <b>LAS CONDES</b>	Teléfonos <b>992278256</b>
Reconocimiento de la entidad administradora. (Doc. que otorga personería jurídica)		Inscripción N°33119 del 27.04.2013 en el Registro de Personas Jurídicas sin fines de lucro. Fecha de concesión Personería Jurídica 15.12.1987, Decreto N° 1212 del Ministerio de Justicia.
RUT:		71.499.900-1
Nombre de Represente Legal:		JOSÉ MANUEL FERNÁNDEZ SOLAR
Nombre responsable de la Administración:		JOSÉ MANUEL FERNÁNDEZ SOLAR
Nombre encargado de Educación o gestión pedagógica		TATIANA ARCE CASTILLO
Identificación del documento que otorga representación legal.		Escritura Pública del 11.05.2015, Repertorio N° 4662-2015 de la Notaría de Cosme Gomila Gatica

**3.-MATRÍCULA DEL ESTABLECIMIENTO POR NIVEL Y CURSOS.**
**3.1-Matrícula total al 30 de abril de los 4 últimos años en comparación con la matrícula, según convenio.**

AÑO				
1996	2019	2020	2021	2022
1.919	1.092	1.118	1.111	1.105

**3.2-Matrícula al 30 de abril 2022 por nivel y género**

Nivel Educativo	N.º de Cursos	N.º Alumnos Nivel Educativo		
		H	M	TOTAL
1º Medio	9	218	88	306
2º Medio	7	167	67	234
3º Medio	9	178	111	289
4º Medio	9	171	105	276
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>734</b>	<b>371</b>	<b>1.105</b>

**3.3. MATRÍCULA POR ESPECIALIDAD (Matrícula al 30 de abril 2022)**

Especialidad	N.º de Cursos	N.º Alumnos Nivel Educativo						N.º Total de Alumno(a)s/especialidades		
		3º Medio			4º Medio			H	M	TOTAL
		H	M	TOTAL	H	M	TOTAL			
Administración m/RRHH	5	20	47	67	31	56	87	51	103	154
Contabilidad	4	26	33	59	23	32	55	49	65	114
Programación	9	132	31	163	117	17	134	249	48	297
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>178</b>	<b>111</b>	<b>289</b>	<b>171</b>	<b>105</b>	<b>276</b>	<b>349</b>	<b>216</b>	<b>565</b>

**4.- PROMOCIÓN, REPITENCIA Y DESERCIÓN /Traslados**

Nivel Educativo	MATRÍCULA ABRIL 2022			MATRÍCULA NOVIEMBRE 2022			PROMOCIÓN 2022			REPITENCIA 2022			DESERCIÓN 2022		
	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL	H	M	TOTAL
1º Medio	218	88	306	206	85	291	192	82	274	14	3	17	12	3	15
2º Medio	167	67	234	164	61	225	159	59	218	5	2	7	3	6	9
Sub Total	385	155	540	370	146	516	351	141	492	19	5	24	15	9	24
<b>ESPECIALIDAD</b>	<b>ADMINISTRACIÓN CON MENCIÓN EN RECURSOS HUMANOS</b>														
3º Medio	20	47	67	19	41	60	17	38	55	2	3	5	1	6	7
4º Medio	31	56	87	30	54	84	29	53	82	1	1	2	1	2	3
Sub Total	51	103	154	49	95	144	46	91	137	3	4	7	2	8	10
<b>ESPECIALIDAD</b>	<b>CONTABILIDAD</b>														
3º Medio	26	33	59	27	32	59	26	30	56	1	2	3	(1)	1	0
4º Medio	23	32	55	24	31	55	24	31	55	0	0	0	(1)	1	0
Sub Total	49	65	114	51	63	114	50	61	111	1	2	3	(2)	2	0
<b>ESPECIALIDAD</b>	<b>PROGRAMACIÓN</b>														
3º Medio	132	31	163	125	30	155	117	27	144	8	3	11	7	1	8
4º Medio	117	17	134	115	18	133	114	18	132	1	0	1	2	(1)	1
Sub Total	249	48	297	240	48	288	231	45	276	9	3	12	9	0	9
<b>TOTAL GENERAL</b>	734	371	1105	710	352	1062	678	338	1016	32	14	46	24	19	43

**5.-PROMEDIO RESULTADOS DEL SIMCE Y PSU Y OTROS INDICADORES DE CALIDAD**
**SIMCE CUATRO ÚLTIMOS AÑOS**

AÑO	2017	2018	2021*
Lenguaje	244	232	Sin información
Matemáticas	245	229	Sin información
Promedio Lenguaje /Matemática	244,5	230,5	Sin información
Ciencias (C. Naturales o Historia)	230	212	Sin información

\*De contar con datos para el establecimiento

**INDICADORES DE DESARROLLO PERSONAL Y SOCIAL**

AÑO	2017	2018	2021*
Autoestima académica y motivación escolar	74	74	Sin información
Clima y convivencia escolar	73	74	Sin información
Participación y formación ciudadana	76	77	Sin información
Hábitos de vida saludable	70	69	Sin información

\*De contar con datos para el establecimiento

**PSU CUATRO ÚLTIMOS AÑOS**

<b>AÑO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 PDT</b>	<b>2022 PAES</b>
Lenguaje	426	447	456	453	<b>576</b>
Matemáticas	442	446	492	490	<b>502</b>
Promedio Leng. /Matemáticas	434	447	474	472	<b>539</b>

**6.- PROYECTOS DE MEJORAMIENTO DESARROLLADOS 2022 (Téc. Pedagógico, Capacitación docente, Infraestructura. Indicar temas tratados, participantes y fechas de realización)**

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Fechas de realización</b>	<b>Área de intervención (temas tratados)</b>	<b>N° de Participantes</b>
Implementación del enfoque Aprendizaje Profundo con Fondos Liceos Bicentenarios	Diciembre 2022 a Junio 2023	Taller y acompañamiento para la instalación de la cultura del aprendizaje profundo.	50 docentes
Nueva Infraestructura	Marzo 2022	Inauguración Edificio nuevo de 4 pisos, 7 salas 2 talleres, auditorio Recursos propios	1095 estudiantes beneficiados
Remodelaciones	Enero y febrero 2022	Ampliación sala de profesores e instalación de aire acondicionado. Implementación Laboratorio de Educación Tecnológica, con equipamiento TIC Implementación de taller de armado y desarmado de PC. Implementación Taller 2 de la especialidad de Programación con equipamiento TIC	1095 estudiantes beneficiados
Diplomado Recursos Propios	Mayo a diciembre 2022.	Diplomado Liderazgo para el Cambio realizado por el equipo directivo, basados en la cultura del aprendizaje profundo	Equipo directivo (4) en forma directa y en forma indirecta 50 docentes y 1095 estudiantes.
Proyecto Vivir Sano Fondos concursable Mineduc \$3.500.000	Julio a diciembre 2022	Realización de talleres deportivos (Baby futbol, Basquetbol, Vóleybol) Compra de materiales deportivos. Adquisición de vestuario deportivo	1095 estudiantes beneficiados

**7.-EGRESO, PRÁCTICA Y TITULACIÓN SEGÚN COHORTE:**

AÑOS	N° Als. 4° medio egresados	N° Als Práctica en relación con los egresados	% Als Práctica en relación con los egresados	N° de alumnos titulados en relación con los egresados	% Als titulados en relación con los egresados
2019	163	155	95,1%	155	95,1%
2020	225	193	85,8%	193	85,8%
2021	218	201	92,2	201	92,2
2022	255	240	94,12%	240	94,12%

**8.- SEGUIMIENTO DE EGRESADOS**
**ACTIVIDAD POST 2 AÑOS DE EGRESO DE 4° MEDIO**

N° de alumnos egresados por actividad, según año lectivo.								
Datos Iniciales		Nivel de Estudio en Educación Superior			Mixta	Laboral		
AÑO	Egresados	CFT	IP	Universidad	Estudian y Trabajan	Sólo trabaja	Busca trabajo	Sin Información
2018	174	10	30	19	57	26	23	9
2019	163	16	32	16	64	31	4	0
2020	225	11	41	16	72	38	47	0
2021	218	0	85	39	24	40	28	2

**9.-CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE ESTUDIO**

NIVEL	HRS. ANUALES PROGRAMADAS	HRS. ANUALES REALIZADAS	%	HRS. ANUALES RECUPERADAS	%	HRS. ANUALES NO REALIZADAS	%
1° AÑO	12.240	12.195	99,63			45	0,37
2° AÑO	9.520	9.490	99,68			30	0,32
3° AÑO	14.400	14.350	99,65			50	0,35
4° AÑO	12.960	12.960	100			0	

**HORAS ANUALES NO REALIZADAS, SEGÚN CAUSAS (licencias, suspensión de clases u otros)**

ASIGNATURA O MÓDULO	CANTIDAD DE HORAS	CAUSAS	RECUPERACIÓN
Matemática	25	Licencia médica	<b>85%</b>
Lenguaje	28	Licencia médica	<b>100%</b>
Educación Física	12	Licencia médica	<b>100%</b>
Ciencias	16	Despacho por razones de contingencia	<b>0%</b>
Varios Módulos especialidad	14	Despacho por razones de contingencia	<b>0%</b>
Varios Módulos especialidad	30	Licencia médica	<b>92%</b>
<b>Totales</b>	<b>125</b>		

**10.-GESTIÓN DIRECTIVA:**

La Gestión Directiva corresponde al conjunto de características de conducción de un proceso de gestión que tienen unidad y coherencia, es integradora de las estrategias de desarrollo del Establecimiento Educacional.

La Gestión Directiva es el pilar del quehacer curricular de la escuela, debe ser innovadora e inclusiva que promueva las trayectorias de los aprendizajes de los estudiantes tanto al mundo laboral como a estudios superiores.

**10.1 PERSONAL DIRECTIVO DEL ESTABLECIMIENTO (Indicar título profesional y/o autorización para ejercer el cargo.)**

Nombre	Cargo	Título Profesional	Grado académico o especialización	Años de experiencia directiva	Horas de contrato
Rafael Contreras Calderón	Director	Profesor de Historia y Geografía	Licenciado en Educación. Magíster en Gestión Educacional. Magister en docencia en Educación Superior	35	44
Manuel Donoso Adaro	Coordinador de Asuntos Pedagógicos	Ingeniero Comercial Profesor de Educación Técnico Profesional	Licenciado en Administración de Empresas y Comercio Internacional. Diplomado en Gestión Pedagógica y Curricular. Magíster en Ciencias de la Educación con mención en Currículum y Evaluación	17	44
Angélica Carrasco Palominos	Inspectora General	Contador General. Profesora de Estado para la EMTP	Diplomado Innovación en Liderazgo Educativo. Diplomado Liderazgo para el Cambio.	1	44
Elizabeth Mena Rodríguez	Orientadora	Profesora de Historia y Geografía	Magíster en Dirección y Liderazgo Educativo. Licenciada en Educación. Pos-título en Orientación Educativa y Vocacional. Diplomado en Orientación Educativa.	11	44
Jorge Abrigo Fuentes	Jefe de Administración	5 semestres Contador Auditor. Técnico de nivel medio en Contabilidad.		3	44

## 10.2 GESTIÓN DE EQUIPO DIRECTIVO

### ACCIONES RELEVANTES REALIZADAS

- ✓ Elaboración Plan estratégico anual. Revisión Proyecto bicentenario. Actas de reuniones de equipo directivo.
- ✓ Se socializa en reuniones técnicas con la elaboración de programación semestral de actividades.
- ✓ Formula el Plan Estratégico Institucional con indicadores que permitan verificar el logro de objetivos y metas de Gestión Directiva.
- ✓ Dispone de personal en todos los niveles directivos, técnicos, docentes y de apoyo, suficientes, idóneo y comprometidos con el logro de los objetivos y metas institucionales
- ✓ Cautela la provisión de profesores de reemplazo y co-docencia para Plan común y Formación Diferenciada. Así como Material de apoyo pedagógico para FG y FD, para minimizar el impacto de las ausencias docentes en los procesos pedagógicos.
- ✓ Promueven, sistematizan y evalúan estrategias de articulación entre la F.G. y FDTP.

## 11. GESTIÓN DOCENTE:

### 11.1.- DOTACIÓN DOCENTE

FORMACIÓN GENERAL			FORMACIÓN DIFERENCIADA		
N° DOCENTES TITULADOS	N° DOCENTES AUTORIZADOS	TOTAL	N° DOCENTES TITULADOS	N° DOCENTES AUTORIZADOS	TOTAL
28	1	29	5	7	12

### 11.2.- PERSONAL DOCENTE EN 1º y 2º MEDIO:

Nombre	Título	Años de experiencia docente	Sectores /subsectores de aprendizaje	Horas de contrato
EDUARDO GONZÁLEZ FUENTES	Profesor de lenguaje	08	LENGUA Y LITERATURA	43
JULIO URBINA PINO	Prof. de Castellano	25	LENGUA Y LITERATURA	33
SCARLYE SALINAS LÓPEZ	Prof. de Estado en Castellano	05	LENGUA Y LITERATURA	44
CLAUDIA SANDOVAL HEVIA	Profesor de Inglés	10	INGLES	43
KATHRIN GAJARDO DUARTE	Profesor de Inglés	10	INGLES	44
DARLIN RODRIGUEZ BECERRA	Prof. Educ Media en Matemática y Física	08	MATEMATICA/ FISICA	44

NICOLE VELÁSQUEZ MOYA	Prof. de Educ. Media en Matemática y Física	07	MATEMATICA/FISICA	44
EDUARDO AGUILERA VENEGAS	Prof. de Educ. Media en Matemática y Física	03	MATEMATICA/FISICA	35
LUIS CONTRERAS VICENCIO	Prof. De Estado en Biología y Cs. Naturales	35	BIOLOGIA	39
YESENIA FLORES DÍAZ	Prof. De Química c/m Educación astronomía	09	QUIMICA	44
ENRIQUE VILLALÓN BAEZA	Prof. De Historia y Geografía	26	HISTORIA	41
CRISTIAN SEPÚLVEDA HERNÁNDEZ	Prof. De Historia y Geografía	28	HISTORIA/TECNOLOGICA	44
LORENA VARGAS CARLANI	Prof. De estado en Historia y Geografía	36	HISTORIA	42
ANA MUÑOZ PADILLA	Prof. de Educ. Media en Educ. Física	10	EDUCACIÓN FÍSICA Y SALUD	44
CRISTOBAL GACITÚA CARO	PROFESOR DE EDUCACIÓN MEDIA EN EDUCACIÓN MUSICAL, UNIV. CATÓLICA DE CHILE	02	MÚSICA	25
PAMELA GÓMEZ BRAVO	Prof. de Artes Plásticas	19	ARTES VISUALES/TECNOLOGIA	24
CRISTIAN AREVALO RIQUELME	Prof. de Estado Matemática	06	MATEMÁTICA	37
ALEXIA CONTRERAS LÁZARO	Prof. de Estado Matemática	07	MATEMÁTICA	41
CAROLA VALDÉS BARRUETO	Profesora de Estado en Química y Biología	04	QUÍMICA	44
RUBÉN OLMEDO CARVAJAL	Profesor de Educación Física	12	EDUCACIÓN FÍSICA Y SALUD	42

**11.3.- PERSONAL DOCENTE HABILITADO EN 1º y 2º MEDIO** (Es importante señalar título profesional, además de establecimiento para el que se otorgó la autorización.):

Nombre	Título	Nº Folio Habilitación (Adjuntar autorización)	Fecha Inicio/Término Habilitación	Años de experiencia docente	Sectores /subsectores de aprendizaje autorizado	Horas de contrato
YAURY REY PRIETO	Licenciada en Educación Mención Física y Matemática	2872776003 199960598	DESDE 06/072022 HASTA 28/02/2023	04	MATEMÁTICA/FÍSICA	33

**11.4.- PERSONAL DOCENTE FORMACIÓN GENERAL EN 3º y 4º MEDIO:**

Nombre	Título	Años de experiencia docente	Sectores /subsectores de aprendizaje	Horas de contrato
MILLARAY QUEZADA SOTO	PROFESORA DE ESTADO EN CASTELLANO	07	LENGUA Y LITERATURA	44
CONSTANZA GONZÁLEZ MENA	PROFESORA DE LENGUA CASTELLANA Y COMUNICACIÓN,	06	FILOSOFIA	43
RAFAEL CASTILLO MUÑOZ	PROFESOR DE MATEMÁTICA	03	MATEMATICA	29
KATHRIN GAJARDO DUARTE	Profesor de Inglés	09	INGLES	44
VIVIANA VALENZUELA GONZÁLEZ	Profesor de Inglés	19	INGLES	17
ALEXIA CONTRERAS LÁZARO	Prof. de Estado Matemática	07	MATEMÁTICA	41
CARLOS HERRERA RIQUELME	Prof. de Estado Física y Matemática	32	MATEMÁTICA	43
CRISTIAN SEPÚLVEDA HERNÁNDEZ	Prof. De Historia y Geografía	27	HISTORIA	44
ANA MUÑOZ PADILLA	Prof. de Educ. Media en Educ. Física	09	EDUCACIÓN FISICA	44

**11.5.- PERSONAL DOCENTE FORMACIÓN DIFERENCIADA EN 3º y 4º MEDIO:**
**ESPECIALIDAD: ADMINISTRACIÓN**

Nombre	Título	Habilitación		Años de experiencia		Módulos que imparte	Horas de contrato
		Nº Folio	Fecha inicio y término	En Docencia	En el Sector Productivo		
DANILO ARENAS CONTRERAS	Ing. De ejecución en Adm. de Empresas. Prof. de Estado para la EMTP			15	26	Gestión Comercial y Tributaria. Dotación de Personal. Desarrollo y Bienestar del personal.	43
ROXANA NAVARRO RETAMALES	Ing. De Ejecución en Adm. c/m en Finanzas. Prof. de Estado para la EMTP			11	15	Atención de Cliente. Organización Oficina. Procesos Administrativos	43

BENJAMÍN VEGA MOLINA	Contador Auditor. Profesor de Educación TP. Diplomado en: Gestión Tributaria, Educación Universitaria, IFRS. Magister Planificación Tributaria.			16	32	Desarrollo y Bienestar del personal. Control y registro de remuneraciones.	44
ALEXIS MORALES FUENTES	Técnico de Nivel Superior en Contabilidad. Licenciado en Educación TP	2869 4955 2257 2371 715	DESDE 25/02/2022 HASTA 28-02-2025	5	15	Contabilización de Operaciones comerciales. Elaboración de Informes Contables. Emprendimiento y Empleabilidad	44
MARÍA TERESA CUBILLOS	Contador Auditor. Profesor de enseñanza media TP, m/Contabilidad			13	29	Calculo de remuneraciones y obligaciones laborales.	43

**ESPECIALIDAD: CONTABILIDAD**

Nombre	Título	Habilitación		Años de experiencia		Módulos que imparte	Horas de contrato
		N° Folio	Fecha inicio y término	En Docencia	En el Sector Productivo		
DANILO ARENAS CONTRERAS	Ing. De ejecución en Adm. de Empresas. Prof. de Estado para la EMTP			15	26	Gestión Comercial y Tributaria. Dotación de Personal. Desarrollo y Bienestar del personal.	44
ROXANA NAVARRO RETAMALES	Ing. De Ejecución en Adm. c/m en Finanzas. Prof. de Estado para la EMTP			11	15	Atención de Cliente. Organización Oficina. Procesos Administrativos.	43

**8507 - 3**

BENJAMÍN VEGA MOLINA	Contador Auditor. Profesor de Educación TP. Diplomado en: Gestión Tributaria, Educación Universitaria, IFRS. Magister Planificación Tributaria.			16	32	Desarrollo y Bienestar del personal. Control y registro de remuneraciones.	44
ALEXIS MORALES FUENTES	Técnico de Nivel Superior en Contabilidad. Licenciado en Educación TP	286949 552257 237171 5	DESDE 25/02/2022 HASTA 28-02-2025	5	15	Contabilización de Operaciones comerciales. Elaboración de Informes Contables. Emprendimiento y Empleabilidad	44
MARÍA TERESA CUBILLOS	Contador Auditor. Profesor de enseñanza media TP, m/Contabilidad			12	28	Calculo de remuneraciones y obligaciones laborales.	43

**ESPECIALIDAD: PROGRAMACIÓN**

Nombre	Título	Habilitación		Años de experiencia		Módulos que imparte	Horas de contrato
		N° Folio	Fecha inicio y término	En Docencia	En el Sector Productivo		
CRISTIAN HORMAZABAL VÁSQUEZ	Ingeniero en informática	250031 973590 473302	02/02/2021 al 28/02/2023	15	04	Programación y bases de datos.	44
VICTOR SEGURA PALMA	Ing. de ejecución en informática mención desarrollo de sistemas.	250031 542690 329583 6	02/02/2021 al 28/02/2023	05	12	Sistemas Operativos. Desarrollo Aplicaciones Web. Administración Bases de Datos. Programación Orientada a Objeto.	43
JOSÉ OSORIO VALDÉS	Tec. Nivel Superior En programación computacional	281769 184874 568220 7	DESDE 24/02/2022 HASTA 28/02/2025	02	5	Soporte Usuario y Productividad. Instalación y Configuración de Equipos Informáticos. Diseño de Bases de Datos Relacionales.	43

						Programación Orientada a Objeto.	
JUAN ARAUS QUIROGA	Técnico nivel superior en Telecomunicaciones	250031 857030 765142 7	Del 02/02/2021 al 28/02/2023	03	10	Programación y bases de datos. Programación Orientada a Objeto. Diseño de Bases de Datos Relacionales	44
HERNAN DIAZ VILLAR	- Analista Programador Computacional,	251478 218429 694126 5	Del 02/02/2021 al 28/02/2023	02	05	Soporte Usuario y Productividad. Programación y bases de datos. Instalación y Configuración de Equipos Informáticos.	44
MAURICIO MILLAR VALDÉS	Ingeniero en Informática	291220 157507 200782 8	DESDE 11/03/2022 HASTA 28/02/2025	01	05	Instalación y Configuración de Equipos Informáticos.	10
DANILO ARENAS CONTRERAS	Ing. De ejecución en Adm. de Empresas. Prof. de Estado para la EMTP			16	26	Emprendimiento y Empleabilidad.	43

## 12.- GESTIÓN CURRICULAR EN EL AULA (Sala de clases, talleres y laboratorios):

El logro de los aprendizajes, en post de conseguir el perfil de egreso, dependerá de múltiples factores vinculados al aula como es la planificación de las clases, las metodologías de enseñanza, medios de apoyo, los instrumentos de evaluación, los recursos materiales y de las condiciones ambientales y sociales que tiene el docente para su trabajo de docencia.

### Los aspectos más destacables del período son:

- La gestión docente se planifica y desarrolla en función de las directrices emanadas del equipo técnico del establecimiento, en periodos de acuerdo con unidades o ejes temáticos, en base a Planes y Programas de Estudio, Planificaciones de aula, actas de reuniones técnicas, material de trabajo para el aula.
- Se planifica como un sistema abierto, participativo en permanente interacción, para ordenar un proceso de acción y transformación institucional.
- Se dispone de un sistema de detección de necesidades y diseño de perfeccionamiento y capacitación para la actualización de los docentes, en cada especialidad en el ámbito pedagógico y técnico con el apoyo del equipo de coordinadores de las asignaturas y especialidades.

- Se dispone de un sistema de comunicación que permitan difundir las innovaciones educativas y tecnológicas, para estimular cambios al interior de la especialidad, tales como Pagina Web, Canal youtube, redes sociales.
- Se dispone de mecanismos para obtener información actualizada del sector productivo y sus avances tecnológicos, que contribuyan a la actualización permanente del currículum de cada especialidad, mediante vinculaciones con la IES, el Consejo asesor empresarial, encuesta a las empresas y de las retroalimentaciones obtenidas en los procesos de práctica profesional.
- Se desarrollaron talleres de trabajo para la contextualización del currículum considerando sus metodologías, características de los estudiantes y análisis de los resultados de proceso enseñanza aprendizaje.
- Se trabajan orientaciones didácticas de la especialidad, que permiten el logro de los aprendizajes en función de las necesidades de la empresa/ industria.
- Se realiza acompañamiento en la planificación de actividades de aprendizaje, retroalimentación del proceso de aula para eventuales modificaciones de las metodologías de enseñanza aprendizaje.

#### En relación con el Proceso de Evaluación:

- ✓ Se realizan experiencias formativas y evaluativas interdisciplinarias del Plan General y Formación de especialidad.
- ✓ Se formulan indicadores que permiten verificar los logros de los alumnos respecto a los perfiles de egreso.
- ✓ Se aplican remediales de reforzamiento tendiente a asegurar el logro de aprendizajes.

#### 13.- ESPACIOS EDUCATIVOS PARA EL DESARROLLO DE LA DOCENCIA:

Para el desarrollo de los aprendizajes señalados en los Programas de Estudios de la Formación Diferenciada TP, es vital disponer de laboratorios y talleres implementados con equipo y herramientas adecuadas.

Se asegura el acceso en forma oportuna, programada y sistemática, según las necesidades de los estudiantes y docentes, a los espacios educativos y tecnológicos determinados para la especialidad.

Se asegura el acceso en forma oportuna, programada y sistemática, según las necesidades de los/las estudiantes, a los recursos de aprendizaje, en función del número de alumno/as

Existen indicaciones y medidas de seguridad establecidas en los espacios educativos de la especialidad, orientadas a la prevención de accidentes y al cuidado de la salud.

Se dispone de un plan de mantenimiento de los espacios educativos que asegure su estado de conservación, condiciones de seguridad y actualización.

Existe un plan de adquisición y mantenimiento a mediano y largo plazo del equipamiento y los recursos de aprendizaje, de acuerdo con los requerimientos de la especialidad

Se dispone de laboratorios de ciencias aplicadas actualizado y de fácil acceso.

Se dispone de laboratorio de idiomas y el apoyo correspondiente para el aprendizaje.

#### 14. GESTIÓN DE CONVIVENCIA:

Una buena convivencia escolar da un espacio seguro para desarrollar diversas capacidades y aprendizajes en la escuela.

#### Responsable(s) del área de convivencia:

#### Principales logros

- El Liceo cuenta con un Plan de Convivencia Escolar, el que se revisa en el Consejo Escolar.
- Vínculo de la encargada de Convivencia escolar con profesores de asignaturas y profesores jefes.
- El RICE cuenta con protocolos que regulan las relaciones entre los actores de la comunidad educativa.
- El RICE cuenta con protocolos que regulan las relaciones entre los actores de la comunidad educativa.
- En reunión de apoderados se desarrollan temáticas para que los padres tengan herramientas con sus hijos en el ámbito social y emocional
- En los espacios de reunión de apoderados se desarrollan temáticas para que los padres tengan herramientas con sus hijos en el ámbito social, emocional y de redes externas.
- Al Consejo Escolar se le presenta el Reglamento de Convivencia Escolar y Plan de Convivencia Escolar
- Socialización de los protocolos de RICE en horarios de Orientación/Consejo de Curso con los estudiantes.
- Atención de casos convivencia escolar: entrevistas a estudiantes, entrevistas a apoderados, mediaciones escolares, visitas domiciliarias.
- Derivación de estudiantes a redes externas (OPD, EDT, PRM, PIE etc).
- Trabajo colaborativo desde convivencia escolar con docentes y paradocentes.
- Estudiantes representantes de convivencia escolar por curso, quienes fomentan una sana convivencia escolar en sus grupos cursos.
- Equipo multidisciplinario que aborda temáticas de convivencia escolar compuesto por: Gestora de Cultura escolar, psicólogos y trabajadora social.
- Se comienza en la actualización del RICE año 2023.

#### 15.- REDES DE APOYO:

Las diferentes redes de apoyo contribuyen a facilitar la interrelación de estamentos para asegurar logro de las metas del establecimiento en beneficios de los estudiantes.

CEDE, Sesiona 4 veces al año.

Trabajo reflexivo acerca de los perfiles de egresos de las especialidades. Apoyo en prácticas profesionales, charlas técnicas, visitas pedagógicas y capacitaciones para estudiantes.

Se trabaja desde el año 2015 con el PACE-UAH, así también se tienen convenios con instituciones de Educación Superior como: USACH, Finis Terrae, Alberto Hurtado, ECAS, Escuela de la Cámara de Comercio.

#### 15.1 Empresas e instituciones que nos apoyan con prácticas profesionales:

ADED SPA  
 ADMINISTRADORA DE FRANQUICIAS CARRASCO Y CIA.LTDA.  
 AEROPORTUARIOS AEROSAN S.A  
 ASESORIAS Y CONSULTORIA FEM SPA  
 AUTOMOTORA BILBAO S.A  
 AVANT SERVICIOS INTEGRALES S.A  
 BEDAMA SERVICES CONSULTORES SPA  
 BELSPORT S.A

BIOGROW BIOCHEMICAL SPA  
BIOMETRIA APLICADA SPA  
BRAVO ENERGY CHILE S.A  
BUPA CHILE S.A  
C.C. INFORMATICOS ASESORIAS Y SOPORTE  
CAMPOS CACERES AUDITORES LIMITADA  
CENTRAL DE RESTAURANTES ARAMARK LIMITADA  
CEPAS CHILE S.A  
CLINICA INDISA  
CLUB AEREO PERSONAL BANCO ESTADO  
COMBUSTIBLE RCP SPA.  
COMERCIAL DE VALORES Y SERVICIOS FINANCIEROS SPA  
COMERCIAL DELTA SPA  
COMERCIAL. E IMPORT. VALENZUELA Y MORA LTDA  
CONSEJO DE DEFENSA DEL ESTADO  
CORPORAC. EDUCACIONAL COLEGIO AMIGOS  
DB GROUP CHILE S.A  
DISEÑOS TATOO LTDA  
DTS SPA.  
EA CONSULTORES SPA  
ECM INGENIERIA S.A  
EME ERRE CHILE LTDA.  
EMPRESA CONSTRUCTORA PROYECTA LIMITADA  
EMPRESAS GARRIDO CACERES LIMITADA  
EQUIPOS CONTRA INCENDIOS ETA LIMITADA  
ESCUELA DE CONDUCTORES VERA AYLUARDO  
FEM SPA  
FRIO MART  
FUNDACION TELEFONICA  
FUNERARIA IBAÑEZ  
GARGON ELECTRICIDAD INTEGRAL LIMITADA  
GENERA INDUSTRIAL LTDA  
GESTION GERENCIAL LTDA.  
GESTION LEGAL CHILE SPA  
HIDROSYM LIMITADA  
HOY SALUD SPA  
I. MUNICIPALIDAD DE PUDAHUEL  
ICAFAL LIMITADA  
ILIS SOLUTION SPA  
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE TENO  
IMAGICAIR CONSULTORES SPA.  
IMPORTADORA DE REPUESTOS BRASIL LTDA  
IMPORTADORA Y EXPORTADORA DISCOMEX  
IMPORTADORA Y EXPORTADORA LA NUEVA SPA  
INGENIERIA ELECTRICA COYAN SPA  
INMOBILIARIA E INVERSIONES ZHAOBI ZHU  
INST.PROFESIONAL IACC  
INV. MEYALES DEL CENTRO LIMITADA  
INVERSIONES COLLINS Y COLLINS LIMITADA  
INVERSIONES DE MAIPO AURUS JOYERIAS  
INVERSIONES METALES DEL CENTRO LTDA.  
INVERSIONES SALGADO SPA  
INVERSIONES V.N.T S.A  
JCG SOLUCIONES INTEGRALES  
KIPTOR SPA.  
KUTHUMI LTDA

LANIX ERP SOCIEDAD ANONIMA  
LUXOTTICA OF CHILE S.A  
MANUFACTURA INTERAMERICANA S.A  
MMC SERVICIOS CONTABLES Y TRIBUTARIOS SPA  
MOTOMANIA SPA  
MOZA IMPORTACIONES  
MSD SOLUCIONES INTEGRALES  
MUNICIPALIDAD DE CERRILLOS  
MUNICIPALIDAD DE ESTACION CENTRAL  
NEWREST CHILE SOPORTE LIMITADA  
NOVOFARMA SERVICE S.A  
PARIS ADMINISTRADORA LTDA  
PERSONAL COMPUTER FACTORY S.A.  
RFA INGENIEROS CONSULTORES LTDA  
RGM MALLAS DE ALAMBRE LTDA  
RUBIAS Y MODERNAS ERIKA VASQUEZ  
SANTAFE SERVICIOS SPA  
SERVICIOS DE IMPUESTOS INTERNOS  
SERVICIOS JGJ LIMITADA  
SINDELEN S.A  
SOC. PROFESIONALES PROYECTA J.F. SPA.  
SOCIEDAD COMERCIAL ERANOVA LTDA.  
SOCIEDAD COMERCIALIZADORA DE REPUESTOS SPA

## 15.2. Instituciones y entidades que posibilitan desarrollo de proyectos que contribuyen al mejoramiento de los procesos formativos y desarrollo de la comunidad escolar en su conjunto

JA CHILE: Técnicas de programación orientada a objetos y eventos  
JA CHILE: Técnicas de programación orientada a objetos y eventos  
ECAS: Aplicación Ley Renta  
ECAS: Aplicación Ley Renta  
ECAS: Aplicación Ley Renta  
PAIS DIGITAL: Programa tus ideas  
Forge Chile: Talleres de empleabilidad para los cuartos medios de las especialidades de Administración, Contabilidad y Programación  
PACE. Talleres de Habilidades para la vida y vocacional para estudiantes de 3° y 4° medio de las especialidades de Administración, Contabilidad y Programación  
CEDEM INACAP: Metodologías ágiles, Programación 4° medio  
CEDEM INACAP: Programación en Python. Programación 4° medio  
CEDEM INACAP: Ciber seguridad Programación 3° medio  
INVERSIONES COLLINS Y COLLINS LTDA. Programa de pasantías técnicas para estudiantes y docentes, 4° medio especialidad de Contabilidad  
MSD SOLUCIONES INTEGRALES. Pasantías técnicas para estudiantes de 4° medio de la especialidad de Programación  
ASESORIAS INTEGRALES TI. Pasantías técnicas para estudiantes de 4° medio de la especialidad de Programación  
VELTEC INFORMÁTICA Y CIA LTDA. Pasantías técnicas para estudiantes de 4° medio de la especialidad de Programación  
JGC ASESORÍAS INTEGRALES. Pasantías técnicas para estudiantes de 4° medio de la especialidad de Programación

\*Mencione las instituciones que forman parte de su red de apoyo, ya sea de Ed. Superior, empresas u otras

**15.3.- ACCIONES REALIZADAS CON EMPRESAS DE CONVENIO**

Nombre de empresa	Acciones realizadas con empresas de convenio	Número de alumnos y/o docentes beneficiados
<b>PAIS DIGITAL</b>	Certificación: "Curso "Mi primera App". "Aprende a programar con los Danis". "Desarrollo de un Sistema de Inventario utilizando java y Mysql	<b>142</b>
<b>Oracle y JA Chile</b>	Certificación Discovery Data Generic "Utilización de herramientas Oracle Cloud Analytics" para el análisis de datos.	<b>50</b>
<b>Open EDG Python Institute</b>	Programming Essentials in Python	<b>142</b>
<b>Fundación Telefónica.</b>	Claves de marca personal que debes manejar si eres TP.	<b>313</b>
<b>Lanix ERP</b>	Tecnología y Contabilidad, aplicados a la operación de ERP	<b>313</b>

**15.4.- ACCIONES REALIZADAS CON INSTITUCIONES EDUCACIÓN SUPERIOR (CFT, IP y Universidades)**

Nombre Institución	Acciones realizadas con la institución	Número de alumnos y docentes beneficiados
Programa PACE-UAH	Talleres para estudiantes de 3° y 4° medio sobre Orientación Vocacional: becas, créditos, gratuidad, apresto laboral y proyecto de vida	estudiantes 3° medio: 289 n° estudiantes de 4° medio: 272 profesores jefes 3° y 4° medio: 18
Escuela de la Cámara de Comercio	Participación en programas de apoyo técnico para la Enseñanza Media Técnico Profesional, por medio de cursos y talleres dirigidos a los alumnos de cuarto año para proporcionarles un soporte académico en temáticas como la Administración, Contabilidad, Tributación, Recursos Humanos y Redacción comercial, apoyando de este modo a la continuidad de estudios de nuestros estudiantes	n° estudiante: 142 n° profesores: 6
<b>Universidad Diego Portales</b>	"Importancia del Control de Gestión". "Power BI" "Normas IFRS" "Compensaciones en	n° estudiante: 142 n° profesores: 6

	RR.HH”	
<b>ENAC</b>	“Aplicación de Test en RR.HH.” “Taller Comex y Mercados Digitales”	n° estudiante: 142 n° profesores: 6
<b>Instituto Profesional Santo Tomás</b>	Certificación: “Programando clases para persistencia, en java.”	n° estudiante: 50

**16.-INGRESOS FINANCIEROS:**

Los ingresos financieros, con una administración ejecutiva que controle su utilización, pueden asegurar la sustentabilidad de los proyectos y logros que la institución haya determinado.

<b>Estado de Resultado DL.3166</b>
<b>ENERO a DICIEMBRE del 2022</b>
<b>LICEO BICENTENARIO INSTITUTO SUPERIOR DE COMERCIO N° 2 JOAQUIN VERA MORALES</b>

Cuenta	Ítem	\$	Observaciones
<b>300000</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>1.566.793.067</b>	
<b>310000</b>	<b>INGRESO OPERACIONAL</b>	<b>1.528.206.769</b>	
<b>310100</b>	<b>INGRESOS FISCALES MINEDUC</b>	<b>1.088.688.488</b>	
310101	APORTE FISCAL ANUAL D.L.3.166/80	899.716.147	
310103	SUBVENCION PRORETENCION	44.901.099	
310105	SUBVENCION DE GRATUIDAD	144.071.242	
<b>310200</b>	<b>INGRESOS POR LEYES MEJORAMIENTO DE REMUNERACIONES</b>	<b>414.876.248</b>	
310201	LEY N° 19.278 UMP	38.906.065	
310203	LEY N° 19.933 (ART.1)	116.707.547	
310205	LEY N° 19.504 (ART. 6 )	96.773.149	
310206	LEY N° 19.464 (ART. 10)	12.590.039	
310207	BRP TITULO Y MENCION (LEY N° 20.158 ART.1 )	145.710.517	
310212	EVALUACION DE DESEMPEÑO ASISTENTES DE EDUCACION	2.179.794	
310213	ASIGNACION POR TRAMO	2.009.137	
<b>310300</b>	<b>AGUINALDOS FISCALES Y BONO ESCOLAR</b>	<b>7.988.769</b>	
310301	AGUINALDOS FISCALES	6.749.813	
310302	BONO ESCOLAR Y ADICIONAL	1.238.956	
<b>310400</b>	<b>BONIFICACIONES ESPECIALES MINEDUC</b>	<b>11.120.000</b>	
310401	BONO TERMINO DE CONFLICTO	7.220.000	
310402	OTROS BONOS DOCENTES	3.900.000	
<b>310600</b>	<b>INGRESOS PROPIOS UNIDAD DE GESTION</b>	<b>5.533.264</b>	
310606	ARRIENDO DE INSTALACIONES	2.754.130	
310607	OTROS INGRESOS PROPIOS	2.779.134	
<b>320000</b>	<b>INGRESO NO OPERACIONAL</b>	<b>38.586.298</b>	
<b>320100</b>	<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>3.853.298</b>	

320101	INTERESES Y REAJUSTES MERCADO DE CAPITALES	3.853.298	
<b>320200</b>	<b>OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>34.733.000</b>	
320201	OTROS INGRESOS NO OPERACIONALES	34.733.000	

**16.1.- GASTOS Y OTROS:**

N°	ITEM	MONTO	Observaciones
<b>400000</b>	<b>GASTOS</b>	<b>-1.690.389.862</b>	
<b>410000</b>	<b>GASTO OPERACIONAL</b>	<b>-1.680.677.712</b>	
<b>410100</b>	<b>GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>-1.199.819.328</b>	
410101	SUELDO BASE	-818.016.463	
410102	ASIGNACIONES	-3.978.087	
410104	BONOS CONVENIO COLECTIVO	-45.875.192	
410105	BONOS VARIOS NO FISCALES	-24.776.576	
410106	COLACION Y MOVILIZACION	-45.395.894	
410107	PAGO AGUINALDOS FISCALES	-6.668.617	
410108	PAGO BONO ESCOLAR Y ADICIONAL	-1.238.956	
410109	BONIFICACIONES ESPECIALES FISCALES	-18.143.150	
410114	PAGO LEY N° 19.464	-14.632.445	
410115	PAGO TITULO BRP (LEY N° 20.158, ART.1°)	-130.224.902	
410116	PAGO MENCION BRP (LEY N° 20.158, ART.1°)	-33.112.122	
410123	PAGO ASIGNACION DE TRAMO	-57.626.362	
410124	PAGO ASIGNACION ALUMNOS PRIORITARIOS	-130.562	
<b>410200</b>	<b>OTROS GASTOS EN PERSONAL</b>	<b>-25.375.425</b>	
410201	INDEMNIZACIONES Y/O FERIADO PROPORCIONAL	-25.375.425	
<b>410300</b>	<b>APORTES PREVISIONALES</b>	<b>-52.780.528</b>	
410301	SEGURO ACCIDENTE DEL TRABAJO	-10.130.205	
410302	SEGURO DE CESANTIA	-23.162.269	
410303	SEGURO INVALIDEZ Y SOBREVIVENCIA	-19.488.054	
<b>410400</b>	<b>HONORARIOS</b>	<b>-34.942.310</b>	
410402	HONORARIOS A EXTERNOS POR OTROS SERVICIOS	-34.942.310	
<b>410500</b>	<b>BIENESTAR FUNCIONARIOS</b>	<b>-6.013.414</b>	
410503	BIENESTAR	-1.764.220	
410504	OTROS GASTOS BIENESTAR FUNCIONARIOS	-4.249.194	
<b>410600</b>	<b>COSTO BIENESTAR ALUMNOS</b>	<b>-2.717.997</b>	
410601	COSTO DE PROY. APOYO ALUMNOS	-2.717.997	
<b>410700</b>	<b>GASTOS FORMACION GENERAL</b>	<b>-8.090.536</b>	
410701	MATERIAL DE ENSEÑANZA (FG)	-7.201.792	
410703	OTROS GASTOS DE FORMACION GENERAL	-888.744	
<b>410800</b>	<b>GASTOS ACTIVIDADES EXTRAPROGRAMATICAS</b>	<b>-743.130</b>	
410801	ACTIVIDADES EXTRAPROGRAMATICAS	-743.130	
<b>410900</b>	<b>GASTOS FORMACION DIFERENCIADA</b>	<b>-249.836</b>	
410905	OTROS GASTOS DE ESPECIALIDAD	-249.836	
<b>411000</b>	<b>GASTOS PRACTICA PROFESIONAL Y SEGUIMIENTO</b>	<b>-2.045.048</b>	
411001	GASTOS GESTION PRACTICA PROFESIONAL Y TITULACION	-2.045.048	
<b>411100</b>	<b>CAPACITACION Y PERFECCIONAMIENTO</b>	<b>-12.182.859</b>	

411101	CAPACITACION DOCENTES	-10.818.592	
411102	CAPACITACION ASISTENTES DE EDUCACION	-1.364.267	
<b>411300</b>	<b>MANTENCION Y REPARACION DE INFRAESTRUCTURA</b>	<b>-114.225.651</b>	
411301	INSTALACIONES	-7.857.383	
411303	REMODELACIONES	-4.173.168	
411304	MANTENCION Y REPARACION DE INFRAEST.ESTABLEC.	-100.642.150	
411305	MANTENCIONES ELECTRICAS	-1.552.950	
<b>411400</b>	<b>MANTENCION Y REPARACION DE BIENES MAQUINARIAS Y EQUIPOS</b>	<b>-1.504.747</b>	
411401	MANTENCION MAQUINAS DE OFICINA	-1.201.000	
411402	INFORMATICA	-208.547	
411406	MOBILIARIO ESCOLAR Y DE OFICINA	-47.600	
411407	OTRAS MANTENCIONES	-47.600	
<b>411600</b>	<b>CONSUMOS BASICOS</b>	<b>-32.814.912</b>	
411601	LUZ	-12.230.917	
411602	AGUA	-7.129.871	
411603	TELEFONIA FIJA	-1.067.521	
411604	TELEFONIA CELULAR	-40.515	
411605	ACCESO A INTERNET	-7.102.124	
411607	SISTEMA DE ALARMA	-5.243.964	
<b>411800</b>	<b>GASTOS OPERACIONALES UNIDAD DE GESTION</b>	<b>-7.912.606</b>	
411801	MATERIALES DE OFICINA	-4.591.168	
411802	MATERIALES DE ASEO	-3.321.438	
<b>411900</b>	<b>SERVICIOS GENERALES</b>	<b>-10.119.650</b>	
411901	SEGUROS PAGADOS	-891.656	
411902	PUBLICIDAD Y DIFUSION	-3.105.556	
411903	IMPRESIONES, ENCUADERNACION Y EMPASTES	-243.993	
411905	SERVICIOS LEGALES Y NOTARIALES	-3.990.950	
411906	SERVICIO DE TRANSPORTE	-190.000	
411909	ASEO, JARDINERIA Y DESINFECCION	-1.697.495	
<b>412100</b>	<b>INVERSIONES FINANCIERAS</b>	<b>-70.988.885</b>	
412102	MAQUINAS DE OFICINA	-4.510.100	
412106	MOBILIARIO ESCOLAR	-10.589.621	
412107	AMPLIACIONES DE INFRAESTRUCTURA	-55.413.164	
412109	OTRAS INVERSIONES	-476.000	
<b>412400</b>	<b>EGRESO POR TRASPASO A OTRA UNIDAD DE GESTION</b>	<b>-98.150.850</b>	
412401	EGRESO POR TRASPASO A OTRA UNIDAD DE GESTION	-98.150.850	
<b>420000</b>	<b>GASTO NO OPERACIONAL</b>	<b>-9.712.150</b>	
<b>420100</b>	<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>-319.041</b>	
420101	GASTOS BANCARIOS	-130.480	
420102	INTERESES FINANCIEROS	-188.561	
<b>420300</b>	<b>OTROS GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>-9.393.109</b>	
420301	OTROS GASTOS NO OPERACIONALES	-9.393.109	
	<b>RESULTADO</b>	<b>-123.596.795</b>	

**17.-RESEÑA DE LA GESTIÓN PEDAGÓGICA Y ADMINISTRATIVA DEL ESTABLECIMIENTO**

Describir en términos generales los principales logros y dificultades del establecimiento en las áreas señaladas.

**GESTION PEDAGÓGICA**

**Descripción**

El área pedagógica la componen 40 docentes organizados en equipos de asignatura y especialidades, liderados cada uno de ellos por un coordinador, el que a su vez es parte de un equipo de coordinadores liderados por el jefe UTP, donde se toman decisiones para el funcionamiento del liceo.

Durante la primera parte del año 2021 se entregó el servicio educativo en modalidad online, en la segunda parte del año cuando las condiciones aforo lo permitieron se continua en modalidad híbrida, atendiendo al 100% de las asignaturas/módulos de las especialidades, en una jornada reducida.

**Logros**

Se imparte 100% de las asignaturas y módulos en Modalidad Híbrida + trabajo autónomo por parte de los estudiantes.

Implementar metodología de trabajo de los colegios Bicentenarios.

Progresión en los niveles de logros en la aplicación de mediciones Bicentenario, Lenguaje 75% y matemáticas 64%.

Instalar sistema de seguimiento a estudiantes con dificultades de vinculación al proceso de aprendizaje.

**Dificultades**

Alta tasa de repitencia.

Problemas de conectividad en los hogares de nuestros estudiantes.

Baja tasa de asistencia voluntaria cuando se dieron las condiciones de apertura de los colegios.

**GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Descripción**

En nuestra gestión administrativa hemos aplicado diferentes técnicas, procedimientos y actividades, de forma coordinada que nos ha permitido hacer un eficiente uso de los recursos humanos, financieros y materiales que disponemos, para dar respuesta a los objetivos estratégicos 2021. Así como su seguimiento y evaluación.

**Logros**

Entregar un eficiente servicio, tanto a nuestros colaboradores internos (docentes y asistentes de la educación), como a nuestros estudiantes y sus familias, mediante la incorporación, como colegio, a un proceso de certificación de la calidad, según las normas ISO 9001:2015 y NCh 21001:2018. Así como la incorporación del libro de clases digital y la adquisición de la plataforma Google WorkSpace for Education.

**Dificultades**

Sin duda que la extensión al 2021 de una educación en contexto de pandemia dificultó los procedimientos administrativos, pero de ninguna manera provocó incumplimientos ni retrasos.

**RAFAEL CONTRERAS CALDERÓN**  
Director